

**Promover la autonomía económica de jóvenes, con
énfasis en mujeres emprendedoras, desde la economía
social y solidaria**

Sucre - Bolivia



Finalidad del proyecto

Como **objetivo general** este proyecto busca contribuir a promover la autonomía económica de jóvenes, con énfasis en mujeres emprendedoras, en situación de vulnerabilidad desde un enfoque de economía social y solidaria en un contexto de crisis económica y de cuidados, para ello, se desarrollan **tres resultados**:

- **Resultado 1.** Emprendedores/as gestionan emprendimientos y mejoran su autonomía económica. En este resultado, jóvenes (mujeres y hombres) adquieren capacidades profesionales para acceder al empleo, al menos 20 de ellas lograrán iniciar un nuevo emprendimiento y 10 poner en marcha estrategias para la aceleración y escalabilidad de emprendimientos en curso. Se espera que al menos 20 de los 30 emprendimientos impulsados con el proyecto promuevan prácticas ecológicas, contribuyan a la justicia social en su entorno y generen beneficio económico a través de actividades productivas y de servicios.
- **Resultado 2.** Mujeres emprendedoras avanzan individual y colectivamente en el ejercicio de autocuidado y empoderamiento. Mujeres emprendedoras implementarán, como parte de la gestión de sus emprendimientos, estrategias para abordar la violencia de género, promover la corresponsabilidad de los cuidados y decidir sobre su planificación familiar de manera informada. Estas mujeres y sus parejas, recibirán información, formación y sensibilización sobre la responsabilidad compartida en el hogar y la familia. 30 mujeres emprendedoras accederán a espacios de auto cuidado donde mejorarán su confianza para afrontar de manera colectiva las barreras de género en el emprendimiento. Al menos 20 mujeres emprendedoras que sean víctimas de violencia de género, recibirán asistencia o atención (psicológica, médica, jurídica) por personal especializado. 30 emprendedoras accederán al Centro de Desarrollo Infantil "Juanitas" y otros centros de desarrollo infantil del Municipio para el cuidado de sus hijos/as, incrementando el tiempo destinado a su emprendimiento y auto cuidado.



- **Resultado 3.** Jóvenes emprendedores/as organizados inciden en las políticas municipales de fomento al emprendimiento. En este resultado, las y los jóvenes emprendedores fortalecen su liderazgo y organización para impulsar políticas públicas de apoyo al emprendimiento local con una mirada de economía sostenible. Se generarán dos espacios de intercambio de aprendizajes y experiencias entre

emprendedoras a nivel nacional. Se incorporarán en el **Plan Municipal de Fomento al Emprendimiento**, las propuestas de jóvenes emprendedores/as y de mujeres emprendedoras de diferentes rubros. Se buscará la articulación de jóvenes emprendedores/as al Ecosistema Emprendedor de **Sucre** y de manera colectiva, se trabajará en la elaboración de **Planes Operativos Anuales (POAs) del Plan Municipal de Fomento al Emprendimiento** que contribuirán a la operativización de esta política pública y será la base para la asignación presupuestaria en materia de emprendimiento por parte del Gobierno Municipal de Sucre.

La propuesta, además, se enmarca en:

(1) el **Programa Defensoría de la Mujer** (liderado por el Centro Juana Azurduy (CJA) que permitirá la atención y derivación de casos de mujeres emprendedoras víctimas de violencia de género a servicios especializados psicológicos, legales y médicos personalizados.

(2) el **Centro de Desarrollo Infantil Juanitas** para que mujeres emprendedoras que lo necesiten puedan acceder a los servicios de este centro (u otros públicos de Sucre) para la atención y educación de sus hijos/as mientras ellas se forman o trabajan.

(3) En procesos de incidencia y articulación de emprendedores/as que se ha venido impulsando en los últimos años desde el CJA, que ha derivado en la conformación de la **Asociación Multi sectorial T'ikary** conformada por emprendedores/as formados en rubros diversos, incluyendo emprendedores formados en otros Centros de Educación Alternativa (CEA) de Sucre.

Esta propuesta representa la continuidad de una intervención exitosa que ha contado con el apoyo del Ayuntamiento de Madrid e InteRed en su convocatoria de 2023; y se vincula a los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 4** (educación técnica), **ODS 5** (igualdad de género) y **ODS 8** (crecimiento económico inclusivo y sostenible).



Localización del proyecto

La zona de intervención del proyecto comprende el Municipio de Sucre, Departamento Chuquisaca, Bolivia.



Socio Local en este Convenio

Centro Juana Azurduy (CJA)

Es una Organización No Gubernamental, fundada el 10 de septiembre de 1989, por un grupo de mujeres motivadas por los altos índices de pobreza, discriminación y vulneración de los derechos de las mujeres, la niñez y juventud de Bolivia. Es una institución feminista, reconocida como referente local en la lucha por la despatriarcalización.

Su objetivo: Contribuir al empoderamiento emancipatorio de mujeres y jóvenes del municipio de Sucre, en los ámbitos político, cultural, económico y social. Desde su fundación sustenta su trabajo en el feminismo y promueve cambios en las relaciones sociales para contribuir en la eliminación de las jerarquías y desigualdades de género que derivan en explotación y exclusión de las mujeres y niñas, provocadas por el sistema patriarcal y las costumbres machistas imperantes.

La actual propuesta se integra en el **Plan Estratégico Institucional** del CJA, particularmente en la estrategia que desarrolla su **Programa Juventud Trabajadora** y de manera concreta en la implementación de su **Modelo de Incubadora de Emprendimientos T'ikary**.

Población beneficiada

El proyecto está diseñado para impactar positivamente en una población destinataria de 186 jóvenes (112 mujeres y 74 varones) entre 18 y 31 años residentes en el Municipio de Sucre. Esta población se caracteriza por encontrarse en situación de vulnerabilidad, incluyendo jóvenes de sectores populares, migrantes y otros jóvenes en riesgo social. Se priorizarán jóvenes que enfrentan desafíos socioeconómicos, bajos ingresos, falta de oportunidades educativas o laborales, discriminación y/o exclusión social. Se dará especial atención a mujeres emprendedoras, reconociendo que las brechas de género existentes las sitúan en una posición de mayor vulnerabilidad y dificultan su acceso a oportunidades económicas.

- **Titulares de derecho:** 186 jóvenes (112 mujeres y 74 varones), de 18 a 31 años en situación de vulnerabilidad social.
- **Titulares de Responsabilidades:** 15 instancias de responsabilidad, entre ellas la Asociación Multisectorial T'ikariy, asociaciones de emprendedores de diferentes rubros, redes solidarias de comercialización, instituciones que conforman el Sistema Emprendedor de Sucre.
- **Titulares de Obligaciones:** Serán al menos 5 autoridades entre secretarías y personal técnico asociado a las instancias de Desarrollo Productivo del Gobierno Municipal.



InteRed en Bolivia

La Fundación InteRed tiene presencia en Bolivia desde 1995, focalizando su acción en los Departamentos de Cochabamba, Chuquisaca y La Paz. Desde el año 2010, InteRed cuenta con delegación estable en Bolivia habiendo apoyado en los últimos 10 años más de 75 intervenciones en el país, en articulación con 9 organizaciones socias locales (OSL), con 6 de las cuales mantiene proyectos en ejecución actualmente.

InteRed en Bolivia ha apoyado intervenciones en dos grandes líneas de acción: el derecho a una educación de calidad para todas las personas; y la promoción y defensa de los derechos de las mujeres y las niñas a través de procesos de empoderamiento y coeducación.

El sector principal de trabajo ha sido la educación, a través de la formación de profesorado, dotación de equipamiento e infraestructura, mejora de la gestión educativa e incorporación de los enfoques de género, intra e interculturalidad y derechos en la práctica educativa; el derecho a una educación de calidad atendiendo a factores de exclusión que afectan a las poblaciones vulnerables

Contexto económico de Sucre (Bolivia)

El municipio de Sucre (Dpto. Chuquisaca) tiene 360.544 habitantes (50,2% M – 49,7 % H), de ellos 156.636 jóvenes (48,9% M y 51% H) entre 18 y 30 años. La región, una de las más deprimidas aporta solo 5% al PIB nacional. Las personas, especialmente jóvenes, migran del área rural al urbano para superar la crisis socioeconómica. Entre 2019 y 2020, datos del Instituto Nacional de Estadística (INE), muestran que la pobreza aumentó 3,5 puntos porcentuales (pp), por encima de los 2,5 pp de Bolivia, más aún en mujeres:

- El índice de feminidad de pobreza subió de 97,7 a 100,7
- 6 de cada 10 mujeres no encuentra trabajo;
- 7 de 10 que trabaja lo hace en situación vulnerable.
- El 41% de mujeres (14 a 29 años) es considerada “trabajadora familiar sin remuneración”, cerca de la mitad no tienen ingreso fijo ni seguridad social.

En Sucre las mujeres mayores de 18 años tienen de media 1 año menos de estudios que hombres; solo 5% accede a formación técnica (INE,2021). En 2021 debido a la pandemia, 40% de jóvenes abandonaron su formación por crisis económica (Delessert, 2021), teniendo como resultado que ahora se encuentran con escasa y/o incompleta cualificación técnica, llevándolos a trabajos precarios que reproducen desigualdad.



Muchos de estos jóvenes, hombres y mujeres, optan por generar emprendimientos mayoritariamente informales (67%). Las mujeres impulsan iniciativas ligadas a roles tradicionales de género; 59% se dedica a servicios y venta informal; 19% industria y manufactura; 15% trabajos no calificados; y 1% agropecuarios. Mientras los hombres 40% en industria y manufactura; 24% ensambladores; 20% servicios y venta informal; 1% trabajos no calificados; y 0.7 % agropecuarios (INE, 2015 – 2022); de estas iniciativas solo 1,4% son ocupaciones de calidad, las demás requieren más de 8 horas diarias con ingresos menores al promedio mínimo nacional (262€).



Según el Reporte Global Emprendimientos Bolivia (2014; 2019-2020) la tasa de discontinuidad de mujeres (7,3) es más alta que de hombres (6,5), además debido a la socialización diferenciada de género manifiestan mayor temor al error y fracaso (41,4%) que hombres (35,7%) y suelen emprender solas (91,5%) sin una red de apoyo. Por último, la baja cualificación técnica y tecnológica de mujeres jóvenes en situación de exclusión social hace sus emprendimientos poco innovadores, sin valor agregado que destaque ante la competencia, así mismo las creencias limitantes aprendidas y la poca valoración social del mercado a los empleos desarrollados por ellas, limita de forma desigual sus opciones de desarrollo profesional.

La sobrecarga del trabajo de cuidado es un problema estructural, las mujeres dedican el triple de tiempo que hombres; brecha que aumentó 1,7% tras la Covid19 (UnWomen,2020), esto merma sus opciones de desarrollo, tiene consecuencia en su salud y limitan el acceso al mercado laboral en igualdad de condiciones.

El **Centro Juana Azurduy e InteRed** plantean un abordaje integral para enfrentar el problema central de vulneración a los derechos económicos que vive la juventud, especialmente las mujeres. Se prioriza abordar la siguiente problemática: 1) Escasa cualificación técnica integral que lleva a la juventud, en especial a las mujeres, a trabajos precarios e inestables. 2) Emprendimientos poco innovadores ciegos a las brechas de género que no permiten superar la crisis económica tras la covid-19. 3) Discontinuidad de emprendimientos por miedo al fracaso, especialmente de las mujeres, sin una red de apoyo o cooperación. 4) Sobrecarga del trabajo de cuidados.

El proyecto **es complementario a la política pública del desarrollo productivo** en la línea del emprendimiento económico para jóvenes y mujeres. Estas políticas públicas, son implementadas por las instancias correspondientes del gobierno boliviano a nivel nacional (M^º de Desarrollo Productivo), departamental y municipal (Secretarías de Desarrollo Productivo). El proyecto **complementa disposiciones vigentes** que priorizan el desarrollo económico productivo a nivel municipal y departamental, a través de las Secretarías de Desarrollo Económico Productivo, que también bajan en estas instancias sub nacionales, las políticas nacionales de incentivo al desarrollo productivo. Sin embargo, sus posibilidades de concreción se encuentran muy limitadas por el nivel de disposición de recursos económicos, especialmente al tratarse de un municipio pequeño como es el de Sucre.

A pesar de ello, en los últimos años se ha dado un importante crecimiento en el interés e impulso a procesos de emprendedurismo en el municipio, que a la fecha cuenta con el **Programa de Emprendedurismo e Innovación Municipal**, instancia que se ha visto fortalecida por todo el trabajo del del Sistema Emprendedor de Sucre y que viene desarrollando políticas de incentivo al emprendedurismo como el **Plan Municipal de Fomento al Emprendedurismo**, situación que en alguna medida también se repite a nivel departamental. Entre los **objetivos de este plan municipal que se complementan con los objetivos de esta propuesta** están, el potenciar la reactivación económica, brindar servicios especializados para el desarrollo de emprendedores, orientar el accionar del Sistema Emprendedor y ofrecer oportunidades de desarrollo a emprendedores.

El **Sistema emprendedor de Sucre**, instancia que articula el trabajo de diferentes instancia públicas y privadas, tiene como finalidad el trabajo a nivel de incidencia política y la búsqueda de una sostenibilidad social y económica del fomento del emprendedurismo promoviendo su institucionalización. Los **espacios de complementariedad que incorpora esta propuesta con el Sistema Emprendedor de Sucre**, como la articulación de emprendedores/as de la Asociación Multisectorial T'ikary al Sistema Emprendedor, la elaboración conjunta de los POAs del Plan Municipal de Fomento al Emprendedurismo y el liderazgo en acciones de incidencia necesarias para su aprobación por parte de las autoridades municipales, permitirán avanzar en los objetivos mencionados.



La propuesta también se complementa con los objetivos enmarcados en **convenios como el firmado entre el CJA y el Gobierno Autónomo Municipal (GAM) por el período 2024-29**, en su cláusula quinta (objeto y alcances) señala: “el presente convenio tiene la finalidad de articular acciones orientadas a implementar de manera conjunta líneas de trabajo, para el desarrollo de planes, programas, proyectos y actividades para (...) desarrollar acciones conjuntas para el empoderamiento económico de jóvenes hombres y mujeres que han roto circuitos de violencia”, para lo cual el GAM asume como responsabilidad “*Facilitar espacios de planificación y coordinación técnica/administrativa para la implementación de acciones conjuntas o proyectos específicos*”. En el marco de convenios como el señalado, en base a procesos de articulación, se prevé como posible la incorporación de demandas de emprendedores en planes municipales.

El municipio de Sucre cuenta con 8 distritos, 5 corresponden al área urbana, el distrito 6 se considera periurbano y los distritos 7 y 8 son rurales. Las y los titulares del proyecto provienen de todos ellos, aunque el perfil de las mujeres emprendedoras está caracterizado por la migración de los distritos rurales a los urbanos. El proyecto busca **impactar en la economía de**

Sucre, a través de la promoción del emprendimiento, apoyando y orientando experiencias concretas de emprendimiento, así como también trabajando con las autoridades del gobierno municipal para que las **políticas públicas del municipio** lo prioricen. De manera específica, el proyecto impactará en la operativización del Plan Municipal de Fomento al Emprendimiento, visibilizará el potencial de las y los emprendedores en la dinamización de la economía local y la importancia de que los emprendimientos fortalezcan el bien común.

Las vocaciones productivas más importantes de Sucre son el turismo, la elaboración y comercialización de productos alimenticios, la elaboración y transformación de productos textiles, la metal-mecánica, carpintería, gastronomía, todas las cuales cuentan con potencialidades que las convierten en elementos fundamentales para el desarrollo (Diagnóstico Oferta y Demanda de trabajo en Sucre, 2023). El proyecto fomentará las potencialidades productivas del municipio a través de los emprendimientos apoyados e incidiendo para que el gobierno municipal también coadyuve a estos sectores **impactando en el rescate de saberes locales y en el fomento a las cadenas productivas propias del territorio.**

